

# Auswirkungen der Pandemie

Forum Neue Politik der Arbeit  
10. September 2021 | Online

Ronny Keller | ver.di Bundesverwaltung  
ronny.keller@verdi.de



ver.di

## **Lockdown: Auswirkungen auf Wirtschaft und Menschen**

- Globaler Lockdown: **Zerrissene Lieferketten** durch Stilllegung von Häfen, Seeverkehr und Personenflugverkehr
- **Veränderte Warenströme** (Schließung von Werken/ heruntergefahrenere Produktion in China)
- Schwierigkeiten in vielen Branchen, **Waren und Zulieferteile** zu beziehen
- Größte Krise der Automobilbranche
  - -35 Prozent Neuzulassungen im 1. Hj 2020
- **Staus und Verzögerungen** wegen Grenzkontrollen
- Ausfall von Lkw-Fahrer\*innen wegen Quarantäne (z.B. private Rückkehr nach Polen)
- **Lkw-Fahrer\*innen wie Aussätzige** (kein Zugang zum Werksgelände, keine Nutzung der sanitären Anlagen)



# Fracht statt Fluggäste



## **Lockdown: Auswirkungen auf Wirtschaft und Menschen**

- Mangels Gäste **weniger Lieferungen an Hotels und Restaurants**
- **Mehr Lieferungen an Supermärkte** wegen „Vorratskäufen“
- Zunehmend **Online-Bestellungen** wegen Angst vor dem Virus, geschlossenen Läden und Arbeit im Home-Office
- Auch: Lieferung von **Lebensmitteln/ Speisen** durch **Bringdienste**
  
- Schätzung DIHK: Jedes vierte Unternehmen Umsatzeinbußen von > 50%

## Lockdown: Auswirkungen auf Wirtschaft und Menschen

- E-Commerce und Lebensmittelhandel
- **Amazon (+33% mehr Umsatz 2020 in Deutschland)**
- Paketdienste (+15,3% mehr Sendungen in 2020 in Deutschland)
  
- Softwareunternehmen/ Video-Conferencing
- Hersteller von Medizin- und Hygieneprodukten



amazon.com



*Fluid Concepts  
and  
Creative Analogies*  
COMPUTER ARCHIVES OF THE  
FUNDAMENTAL MECHANISMS OF THINKING



## Beschäftigtengruppen

Beschäftigte  
im Lager/  
Logistikzentrum



Beschäftigte  
in der Zustellung/  
Amazon FLEX



Lkw-Fahrer\*innen  
(Transport zw.  
Logistikzentren)















LT HK 700 D  
www.cargobull.com  
**SCHMITZ**





prime

#ausgeliefert

DGB

## 1. Erkenntnisse Digitalisierung

- Logistikkette lässt sich durch Online-Tools und Arbeit im Home-Office aufrechterhalten
- Geschäft kann in Teilen effizienter und flexibler durch den Einsatz digitaler Lösungen abgewickelt werden (Frachtplattformen, etc.)



## Schlussfolgerungen aus der Pandemie

### 1. Erkenntnisse Digitalisierung

- Logistikkette lässt sich durch Online-Tools und Arbeit im Home-Office aufrechterhalten
- Geschäft kann in Teilen effizienter und flexibler durch den Einsatz digitaler Lösungen abgewickelt werden

### 2. Krisensichere Lieferketten

- Stichworte: Resilienz und Glokalisierung
- Lieferketten diversifizieren: mehrere Zulieferer aus unterschiedlichen Ländern/ Regionen lokale Zulieferer/Hersteller

## 3. Nachhaltigkeit

- Produktion könnte langfristig wieder lokaler –und nachhaltiger- werden (kürze Wertschöpfungsketten)
- Krisensicherheit vs. Kostenvorteil?

## 4. Fahrermangel entgegensteuern

- Systemrelevantes Berufsbild Lkw-Fahrer\*in attraktiver machen und besser entlohnen



# Schlussfolgerungen aus der Pandemie

## 5. Just-in-Time überdenken

- Zu störanfällig (Stillstand der Produktion bei Lieferausfällen möglich)
- Ggf. Bedarf an zusätzlichen Lagerflächen (Pufferlager)

**Die Pandemie hat die Anfälligkeit der Lieferketten offengelegt und stellt die bisherige Ausrichtung auf Produktivität, Profitabilität, Schnelligkeit etc. zurecht in Frage.**



**Vielen Dank.**